

2011 年度述职述德述廉报告

浙江外国语学院副院长、党委委员 金运成

2011 年根据学校党政工作要点，结合自身的工作分工特点，在政治理论学习、履行工作职责、加强道德廉政建设等方面做了一些努力，取得了一定的成绩。现总结如下：

一、注重理论武装，努力在学习中提高自身素质

学习是一个永恒的主题，也是人生一辈子的需求，特别是面对日新月异的变化，不学习就会因知识的陈旧而带来思想观念上的落后，也会直接导致政治信念和政治立场的动摇，必须牢固树立终身学习的理念。因此，我始终把学习当做对知识渴望的一种“内需”，也是一种“刚需”。我平时十分注重学习，爱好学习，不断继汲取新知，学习的内容也较为广泛，政治理论、文化知识、与工作密切相关的管理科学都能挤时间多学习多思考。中央作出“学习实践科学发展观”和“创先争优”活动以来，我认真学习上级和学校党委安排的学习内容，特别是胡锦涛同志在庆祝中国共产党成立 90 周年大会上和庆祝清华大学建校 100 周年大会上的重要讲话精神，积极参加学校理论中心组学习，并根据专题要求作中心发言；学习党的十七届六中全会和省委全会精神，认真思考大学文化传承方式和创新现状及创新方法；结合国家和省中长期教育改革和发展规划纲要、教育部《关于深入推进高等学校哲学社会科学繁荣发展的意见》的学习，积极参与学校“十二五”发展规划纲要和专项子规划的制定工作，并到联系学院做了宣讲。同时根据省委组织部关于干部网络教育的要求，注重网络课程中的重要内容学习，完成了全年的学习任务。在学习中，切实注意针对性和有效性，注重运用学习成果指导实践，切实把学与用、知与行、说与做统一起来，真正做到在学习中武装、在实践中创新、在创新中推动工作，从理论与实践的有机结合中，增强政治意识、大局意识、责任意识。

二、努力克难攻坚，履行好工作职责

我按照学校 2011 年党政工作要点和重点工作分工统筹安排全年工作，

尽心尽责、克难攻坚，全面完成了全年工作目标任务。

第一，新校区建设：全校师生盼望已久的新校区建设终于于 3 月份举行了开工奠基仪式、7 月份全面进场施工、年底完成了主体工程结顶，这标志着学校新校区建设在艰难曲折中取得了重大突破，实现了全校师生多年的愿望，成为载入浙外发展史册的又一大事。这项工作，项目前期审批环节多、难度大、协调面广，在已办理“两证”的基础上，科学安排审批时序，环环紧扣，步步落实，全部审批工作以最快的速度完成，奠定了开工的坚实基础。正常开工后，注重各个单位、各个环节之间的相互衔接、相互监督，加强现场管理，落实工程监理和审计跟踪，对基建中的重大问题都通过召开学校基建领导小组会议研究决定，特别重大的事项做好预选方案再报学校党委会或院长办公会研究决定，全年共召开学校基建领导小组会议 6 次，确保了年初确定的目标任务顺利完成。同时结合学校建设和资产管理等工作，完善了学校招投标相关制度，全年召开招投标领导小组会议 3 次。学校基建领导小组和招投标领导小组全年共解决具体事项 100 多项。

第二，杭外项目：按照要求，杭外新校园建设项目由我校负责建设，由于项目情况比较特殊和敏感，工作难度相当大，协调量也很大，主要是涉及建设规模、建设标准、立项主体的确定，规划区内现有五栋教学楼处置和环境评估，原接管的求是学院内土地和房产均未办理过法律手续等等问题，都需要经过多方多次协调才能完成，因此我多次参加杭外建设协调小组会议，会前都要与校建处反复商议提出议题和解决方案，会中要做出双方都能接受的陈述，会后还要加紧逐项落实。总之，在非常艰难中取得了较好进展，现已完成了省发改委立项批复、可研报告和初步设计方案批复、环境评估和土地使用许可等工作，为 2012 年下半年正是开工建设打下了坚实的基础。

第三，文三校区置换方案调研：学校确定 2011 年必须完成文三校区部分土地置换的调研工作，由于此项工作涉及到省市区政府部门较多，而且情况较为复杂，程序繁杂，制约因素较多，受制层次较高。因此，年初我便与资产处多次研究分析制定工作计划，成立专门工作小组，组织人员跑

部门、查档案、理资料，做到工作不留死角、联系不漏人员，自己也花较多的精力多方咨询协调，明确了工作重点和难点，形成了详实的调研报告，受到了学校党委的好评。

第四，后勤体制改革：学校明确要求进行后勤体制改革，并与资产经营公司分离，由我担任领导小组组长，经过大家的共同努力，确定了新的后勤体制改革方案并正式运行，后勤与资产经营公司的分离也较为顺利，在此基础上，资产经营公司按照“三独立”要求实行公司化运作，经营额比上年增长了10%以上，上交学校利润也有较大增长，特别值得一提的是对划归资产经营公司的校内营业用房进行了公开招投标，使学校实际收入大大提高。

另外，学校开展社会服务是一项重要职能，我也利用自身资源做了一些工作，为国际工商管理学院牵线，与衢州市衢江区达成了50万元的规划项目合作，可于2012年上半年完成。

总之，一年来全面较好地完成了学校交给的各项工作。

三、加强品行修养，树立清正廉洁形象

作为一名学校的领导干部，首先是一名普通的共产党员，最起码应该按照共产党员的权利义务立身处世，还要以清正廉洁的工作和生活作风坚守领导岗位。我一直来非常注重自身的品行修养，在政治上始终与党中央保持一致，坚持党性原则，坚持民主集中制原则，既求过得去，更求过得硬，时刻教育自己以纯洁的党性、坚定的信念，求得政治上的统一；以宽广的胸怀、高尚的道德，求得思想上的统一；以恪守党的规定、遵守党的纪律，求得组织上的统一。在工作上，有一种强烈的敬业精神和良好的精神状态，对工作殚精竭虑，恪尽职守，率先垂范，不管工作有多难多累，都能只争朝夕、克难攻坚，始终给人一种奋发向上之感，同时注重调动方方面面的积极性，在分管部门中尽力营造心齐、气顺、干事、创业的良好氛围。和同志们相处，以大度诚心待人，心胸开阔，大事讲原则、小事讲风格，做到在共识中求团结、在信任中求融洽。在作风上，我深知党的作风关系党的形象、关系人心相背、关系党和国家的生死存亡，而党的作风

是全体党员作风的综合，必然要求每个党员都能自觉塑造好自身的良好形象，特别是在廉政建设问题上，不能有丝毫的松懈，因此，我一直将廉洁、勤奋、正直作为工作和生活的准则，这个底线从来没有动摇过，也从来没有违反过。我始终要求自己既要勤奋又要本分，既要干事又要干净，不做违反原则的事，不利用手中的权力谋取一己私利。平时非常注重自律，我认为自律既是组织要求，更是自我约束，自律既是一种纪律，更是一种能力，使廉洁自律真正成为一种习惯、一种自觉、一种职业道德。我认真学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》和上级、学校有关廉洁自律的规章制度，在学习中对照检查，在学习中提高认识，在思想上绷紧反腐倡廉这根弦。更重要的是落实在行动上，根据自己分管基建工作和招标投标工作的实际，加强制度建设，相继出台了多项制度，特别是在校区建设过程中落实全程跟踪审计制度，得到了校党委、行政的肯定和纪检审计部门的支持，从而从源头上筑牢防腐墙。同时，加强对分管部门和单位工作人员的廉政教育，真正承担起“一岗双职”的责任，要求基建工作领导小组各成员单位和成员务必要高度重视廉政建设问题，确保新校区建设成为一项政绩工程、德政工程。一年来，我没有违反《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》和《浙江省党员领导干部防止利益冲突暂行办法》的要求，没有违反《党政领导干部选拔任用工作条例》“十不准”要求，重大事项已填表另行上报，全年无变化。做好“五个一”联系工作，全面完成了学校 2011 年反腐倡廉建设分解给我的各项任务。

一年来，我虽然做了一些工作，也取得了一定的成绩，但离学校的要求和师生的期望还有差距，自身也存在一些不足，主要是：1. 工作忙于事务，静下心来研究高校管理规律和掌握高校有效的工作方法还是远远不够的；2. 由于分管的工作不是直接面对师生，再加上平时感到比较繁忙，与老师、学生的交流沟通相对较少；3. 工作中存在急躁情绪，虽然客观上 2011 年的工作时间紧任务重，容不得半点拖延，但主观上急躁情绪也让身边的工作人员感到难以适应、压力较大。这些不足，我有信心在今后的工作中通过自身的努力和同志们的帮助加以改正。