

2011 年度述职述德述廉报告

浙江外国语学院党委书记 姚成荣

根据省委组织部、省委教育工委《关于做好 2011 年度高校领导班子和领导干部年度考核及述职述德述廉工作的通知》精神，我向党组织和各位同志报告 2011 年度个人履职、立德和廉洁自律等方面的情况，请党组织审查考核并请各位同志进行评议，提出批评意见。

2011 年是“十二五”开局之年。作为学校党委主要负责人，一年来，在省委、省政府的正确领导下，我和班子其他成员一起，团结带领全校师生员工，振奋精神，扎实工作，抢抓机遇，开拓进取，尽心尽力履行领导职责，努力推动学校实现了“十二五”发展良好开局。

一、着力抓好“十二五”发展规划，加快推进学校特色发展

牵头组织《“十二五”发展规划纲要》的制定工作。切实加强组织领导，抓好顶层设计。主持召开 7 次《纲要》起草领导小组会议，对一些重大发展战略问题进行深入研究。组织科学论证，集中各方智慧。主持由校外专家、领导参加的专题论证会和校内座谈会，广泛听取意见，凝聚上下共识。指导、协调《本科教育发展规划》等 3 个专项子规划的编制工作，主持暑期中层干部读书会进行专题讨论，尽可能使《纲要》提出的总体发展战略具体化、项目化，同时各专项子规划之间又相互贯通、相互协调、相互促进。

着力推动“十二五”发展规划的启动实施工作。组织校领导班子成员开展《“十二五”发展规划纲要》宣讲活动，并带头先后在联系学院、全体机关干部会议上作宣讲。协调推进落实重点发展工作。为创建学校拉美研究所，搭建科研大平台，3 次带队赴北京，与中国社科院拉美研究所达成战略合作意向，亲自登门拜访并成功邀请中国社科院荣誉学部委员徐世澄先生出任所长。为尽快突破学校发展的硬“瓶颈”，

实现与杭外校园的整体置换，先后多次向教育厅汇报工作，牵头与杭外领导协商解决杭外新校园建设中的难点问题。为改革不适应学校新阶段新发展的体制和机制，组织实施以二级学院为重点的校内管理体制改革的。主持制定《关于实施二级学院管理体制改革的意见》。指导《二级学院管理工作实施办法》等 3 个配套文件稿的起草、修改工作，主持有关座谈会，听取意见。

二、切实履行党建第一责任人职责，切实推进学校党的建设各项工作

成立校党建工作领导小组，主持制定年度“党建工作要点”。认真抓好深入开展创先争优活动。组织实施基层党建工作示范点创建活动，加强指导，带头深入基层开展领导点评。认真组织开展纪念建党 90 周年系列活动，大力营造“组织创先进、党员争优秀”的良好氛围。牵头着力做好中层领导班子和领导干部集中换届工作。精心制定换届工作实施方案，坚持正确的用人导向，进一步强化干部人事制度改革，加大竞争性选拔干部工作力度，健全完善选人用人机制，积极探索体现高校特点的不同类型领导岗位分类选拔干部方式，切实提高选人用人的公信度、透明度，扎实推进干部选拔任用工作的民主化、科学化。健全促进科学发展的领导班子和领导干部考核评价机制，修订完善《处级领导班子与领导干部年度考核实施办法》。牵头组织党政管理干部非领导职务评聘、处级后备干部集中选拔与调整工作。主持制定《干部教育培训工作实施办法（试行）》，加大干部教育培训工作力度。切实贯彻落实全省高校选人用人工作座谈会精神，主持制定并认真落实“2011 年提高组织工作满意度工作方案”，带头开展校领导组织工作宣讲活动。据 2011 年“万人评组工”调查结果显示，学校组织工作满意度比 2010 年有大幅提升。重视老干部工作。坚持党管人才，深入实施人才强校战略，继续推进学校人才结构的战略性调整。重视做好统战工作。认真贯彻党的十七届六中全会精神，高度重视校园文化建设，

加强领导、统筹规划。切实维护校园和谐稳定。带头深入细致做好中层干部换届有关人员、部分机构设置调整有关单位教工的思想政治工作，积极落实离休干部、退休人员有关政策待遇。认真落实党风廉政建设责任制，扎实推进反腐倡廉建设。全年主持党委会研究涉及党风廉政建设方面议题共 15 项，牵头落实惩防体系建设任务 3 项，开展了廉政风险防控专项活动，组织实施处级领导干部年度廉政考核。以身作则，认真抓好党委领导班子的自身建设。深化理论武装工作，不断增强科学发展的自觉性和坚定性，主持校党委理论中心组 9 次专题集中学习，带头作中心发言和专题报告。坚持民主集中制原则，自觉遵守党委会议事规则，坚持重大问题集体研究决定。全年主持党委会 27 次，在决策上发挥集体的智慧，在落实上依靠大家的力量，步调一致抓好落实。认真开好民主生活会，自觉维护好党委班子的团结和谐，不断增强凝聚力、战斗力。加强领导作风建设，带头认真执行下基层调研制度、“五个一”联系基层和群众制度。

三、自觉加强党性修养，坚持以德立身，廉洁自律

坚守政治品德。不断强化党性观念和宗旨意识，坚决贯彻执行党的方针政策和决策部署，在大是大非问题上头脑清醒、立场坚定。带头执行民主集中制，坚持原则、顾全大局。忠于职守、秉公用权，严格按制度、按程序办事。坚持求真务实、勇于开拓创新，始终保持昂扬向上的精神状态。面对危难险重任务，勇于承担、敢于负责。淡泊名利、低调为人。弘扬社会公德，崇尚家庭美德，家庭融洽，邻里和睦。

自觉遵守《廉政准则》，干净干事。本人无任何兼职，没有在企业投资或入股，年内没有出国（境）。本人婚姻情况没有变化。女儿仍在香港亚非集团杭州分公司工作，尚未结婚。严格执行组织人事纪律和《党政领导干部选拔任用工作条例》，无违反“十不准”的问题。

总结过去一年的工作，对照上级党组织的要求与广大干部、师生

员工的期望，我自身及工作中仍存在一些不足，主要有：一是对外语院校办学的特点和规律研究尚不够深入，知识更新还有欠缺。二是校内管理体制机制的改革虽已取得突破性进展，但配套的政策措施尚需进一步完善。三是平时深入基层调研还不够。对此，我将在今后的工作中认真改进、努力克服。